

Metodología de la Primera Revisión Voluntaria ODS



Unidad de Planificación Estratégica 2024



*Gobierno de
Canelones*

INTENDENTE

Sr. Marcelo Metediera

SECRETARIO GENERAL

Dr. Esc. Francisco Legnani

PRO SECRETARIA GENERAL

Lic. Silvana Nieves

PRO SECRETARIO GENERAL

Sr. Javier Rodríguez

Este documento fue elaborado por la Unidad de Planificación Estratégica de la Intendencia de Canelones, Uruguay. En su redacción participaron las funcionarias Florencia Machado, Laura Monzo, Luciana Cabrera y el funcionario Pablo Leyes.

Puede reproducirse total o parcialmente, citando la fuente de la siguiente manera: “Metodología de la Primera Revisión Voluntaria ODS”, Unidad de Planificación Estratégica, Intendencia de Canelones, Uruguay, 2024.

Dirección General: Patricia Kramer

Dirección: Stephany Luzardo

Agradecimientos: PNUD Uruguay

Diseño: Juan Pablo Méndez

ÍNDICE

ÍNDICE	3
SÍNTESIS	4
INTRODUCCIÓN	6
JUSTIFICACIÓN	7
MARCO TEÓRICO	9
Plan Estratégico Canario	15
Enfoque Teórico Sobre el Desarrollo Local	17
METODOLOGÍA	19
Ejercicio 1: Proyectos presupuestales asociados a la Agenda Estratégica del PEC	22
Resultados del Taller	24
Vinculación del Presupuesto Quinquenal con los ODS	26
Ejercicio 2: Dimensiones y factores diferenciales asociados a los ODS	27
Resultados del Taller	31
Tema: Territorio Estratégico	31
Tema: Recursos Naturales	32
Tema: Ciudadanía	34
Tema: Desarrollo y Producción	36
Vinculación del Canelones Diferencial con los ODS	38
Ejercicio 3: Priorización de ODS	40
EVALUACIÓN INTERNA VLR	42
CONCLUSIONES	44

SÍNTESIS

Informe voluntario ODS – Gobierno de Canelones:

El Primer informe voluntario tiene sus inicios en el Plan Estratégico Canario “Futuros canarios 2040”. Incluye una metodología innovadora compuesta por 3 ejercicios

PASO 1

HACEMOS: Se asociaron 239 proyectos del presupuesto quinquenal a la Agenda 2030, identificando el aporte de la gestión a los 17 ODS

PASO 2

SOMOS: Se asociaron características propias de Canelones (4 dimensiones de desarrollo y 20 factores diferenciales) a los 17 ODS.

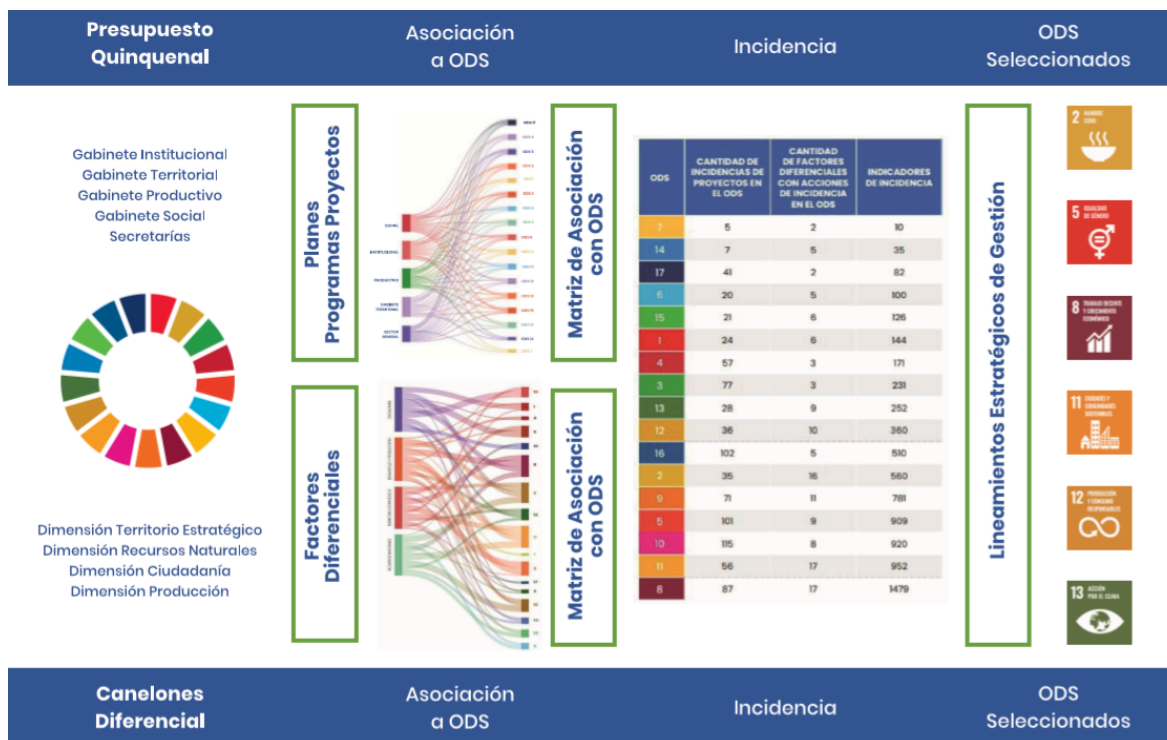
PASO 3

VINCULACIÓN: de los resultados de ambos ejercicios anteriores que sumado a las prioridades estratégicas del gobierno permitieron seleccionar ODS con distinto nivel de impacto a reportar.



GRÁFICO DEL PROCESO METODOLÓGICO

En el siguiente gráfico se observan las dos formas de vincular los ODS, uno desde el punto de vista de la gestión con el presupuesto quinquenal y otro desde el punto de vista de las características del Canelones diferencial



INTRODUCCIÓN

El siguiente documento presenta el abordaje metodológico elaborado por el Gobierno Departamental de Canelones, a través de la Unidad de Planificación Estratégica, para su primer informe local voluntario (VLR) de avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el año 2022. El VLR se concibe como un proceso y una herramienta que contribuye a una gestión de políticas públicas locales de carácter sistémico. Es una oportunidad para evaluar, medir, analizar espacios de mejora y reorientación, en la búsqueda del desarrollo de las personas y los territorios.

Visibiliza la relevancia de los gobiernos subnacionales y locales a la Agenda 2030, y de los VLR como herramientas de monitoreo de los ODS y la necesidad de vincularlos a la gestión local.

En ese sentido plantea la incorporación de las dimensiones locales y factores diferenciales del desarrollo del territorio, al enfoque de los ODS, que, interrelacionados e interconectados entre sí, permiten un mayor alcance hacia la territorialización de la Agenda 2030.

JUSTIFICACIÓN

“La agenda pretende avanzar hacia sociedades con un crecimiento económico inclusivo y mayor cohesión y justicia social, en paz y con un horizonte medioambiental sostenible, y nuestro departamento no escapa a la necesidad de profundizar este abordaje.

Entendiendo la necesidad de hacer esta primera revisión voluntaria del compromiso departamental con los objetivos de desarrollo sostenible trabajamos bajo dos premisas: i. asumir el llamamiento universal que comprenden los 17 ODS que se reconocen como integrados y ii. entender al desarrollo no solo como la intersección de las perspectivas económicas, sociales y ambientales sino también como la relación de los territorios y sus sociedades en tanto el mundo es uno solo y globalizado. Nuestro compromiso con el cambio global nos ha impulsado a definir estrategias de desarrollo territorial. En el análisis de lo trabajado hasta el momento encontramos la necesidad de generar capacidades de visualizar los desarrollos locales desde las características únicas de cada lugar (geografía, clima, cultura, historia, recursos naturales, etcétera), que puedan tener un impacto significativo en los ODS o que puedan verse especialmente afectadas por decisiones extraterritoriales.” (Prólogo de la gestión VLR pág. 1-2)

“Identificar los valores diferenciales del territorio y analizar las estrategias de desarrollo sostenible vinculados a ellos es para el

Gobierno de Canelones un acercamiento al diseño de políticas que puedan enfocarse en estos términos desde una solidaridad territorial que asuma el desarrollo sostenible como un sistema interconectado que no puede aislar los objetivos ni obviar la realidad y los aportes específicos de cada parte. Entendemos que adquirir la dimensión de las responsabilidades y derechos específicos de cada territorio es un camino hacia la igualdad, la disminución de las tensiones y la velocidad de la concreción de los objetivos de desarrollo globales.”
(Prólogo de la gestión VLR pág. 1-2)

MARCO TEÓRICO

Los ODS son la continuidad de lo que fueron los Objetivos de Desarrollo del Milenio¹ (ODM), fueron ocho grandes objetivos que se firmaron en el año 2000, y buscaban que los países pudieran cumplirlos o al menos acercarse a las metas para el 2015. “Los ODM representaron la primera agenda mundial diseñada para impulsar el desarrollo humano en diferentes frentes. Nacieron de la noción de que la fijación de objetivos mundiales medibles y con plazos establecidos podría ayudar al mundo a superar algunos de los desafíos más serios.” (*Desde los ODM² hasta el desarrollo sostenible para todos: Lecciones aprendidas tras 15 años de práctica*- pág. 12). Como se expresa, esta primera agenda mundial dejó importantes enseñanzas y logros durante el período referido.

En 2010, se plantea promover una agenda para el desarrollo después de 2015. Es así que en 2012 se realizó la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo Sostenible, Río+20³ *el futuro que queremos*, para elaborar una propuesta de objetivos de desarrollo sostenible.

“Los Objetivos y las metas son de carácter integrado e indivisible y conjugan las tres dimensiones del desarrollo sostenible: económica,

¹<https://documentsddsny.un.org/doc/UNDOC/GEN/N00/559/54/PDF/N0055954.pdf?OpenElement>

²https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/publications/ES_f_UNDP_MDGs-to-SDGs_web.pdf

³<https://documents-ddsny.un.org/doc/UNDOC/GEN/N12/378/78/PDF/N1237878.pdf?OpenElement>

social y ambiental ...Estimularán la acción en las siguientes esferas de importancia crítica para la humanidad y el planeta.

Las personas

Estamos decididos a poner fin a la pobreza y el hambre en todas sus formas y dimensiones, y a velar por que todos los seres humanos puedan realizar su potencial con dignidad e igualdad y en un medio ambiente saludable.

El planeta

Estamos decididos a proteger el planeta contra la degradación, incluso mediante el consumo y la producción sostenibles, la gestión sostenible de sus recursos naturales y medidas urgentes para hacer frente al cambio climático, de manera que pueda satisfacer las necesidades de las generaciones presentes y futuras.

La prosperidad

Estamos decididos a velar por que todos los seres humanos puedan disfrutar de una vida próspera y plena, y por qué el progreso económico, social y tecnológico se produzca en armonía con la naturaleza.

La paz

Estamos decididos a propiciar sociedades pacíficas, justas e inclusivas que estén libres del temor y la violencia. No puede haber desarrollo sostenible sin paz, ni paz sin desarrollo sostenible.

Las alianzas

Estamos decididos a movilizar los medios necesarios para implementar esta Agenda mediante una Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible revitalizada, que se base en un espíritu de mayor solidaridad mundial y se centra particularmente en las necesidades de los más pobres y vulnerables, con la colaboración de todos los países, todas las partes interesadas y todas las personas.

Los vínculos entre los Objetivos de Desarrollo Sostenible y su carácter integrado son de crucial importancia para cumplir el propósito de la nueva Agenda. Si conseguimos lo que ambicionamos en todos y cada uno de los aspectos de la Agenda, mejorarán notablemente las condiciones de vida de todas las personas y nuestro mundo se transformará en un lugar mejor.”⁴

Es en el desarrollo de la Agenda 2030, donde gobiernos locales y regionales, se posicionan en un nuevo rol⁵, como nuevos

⁴<https://www.fundacioncarolina.es/wp-content/uploads/2019/06/ONU-Agenda-2030.pdf>

⁵<https://www.old.uclg.org/es/temas/rio20>

representantes para las vinculaciones y tomas de decisiones a nivel mundial⁶.

Por tal motivo, se comenzó a realizar reportes nacionales voluntarios (VNR) y fue cobrando relevancia el reporte de los gobiernos locales y regionales (RLV) por su rol de cercanía, de cara a potenciar la concreción de los ODS en los territorios. Los VNR y los RLV, son herramientas fundamentales en la implementación de la Agenda 2030 porque permiten examinar las brechas entre el estado actual del cumplimiento de los ODS y los objetivos esperados.

*“Los VLR son crecientemente reconocidos como una herramienta para promover la transformación desde los territorios y de abajo hacia arriba. Proporcionan información de primera mano sobre la forma en que los GLR están liderando la implementación y la innovación política para la consecución de los ODS, alineando sus políticas y planes locales con los ODS, involucrando a la ciudadanía y a los actores locales, e incrementando la transparencia y la rendición de cuentas” (CGLU, 2021: 7)*⁷

Resultan un proceso en el que los gobiernos locales revisan su aporte a los ODS y a sus principios básicos; y son una herramienta útil para

⁶<https://documents-dds-ny.un.org/doc/UNDOC/GEN/N17/083/59/PDF/N1708359.pdf>

⁷https://gold.uclg.org/sites/default/files/guidelines_esp.pdf

diagnosticar el estado actual y las perspectivas a futuro en la implementación de la Agenda 2030 a nivel local⁸.

Su finalidad es generar información para:

- Planificación e implementación de las políticas
- Planes de Desarrollo
- Rendición de cuentas y la gobernanza inclusiva

Tienen como objetivo compartir experiencias, desafíos y lecciones aprendidas; abrir puertas a nuevas alianzas internacionales que promuevan proyectos locales para la sostenibilidad; amplifican las voces de las comunidades y los retos locales para que estos sean reconocidos y abordados en los reportes nacionales voluntarios (RNV)⁹.

El objetivo del RLV de Canelones 2022 fue generar una línea de base para medir y reportar el aporte del Gobierno de Canelones al cumplimiento de la Agenda 2030.

Componentes:

- Alineación de la Agenda 2030 con instrumentos de planificación (Plan Estratégico Canario)
- Selección y priorización de ODS que representan los nudos críticos para los procesos de transformación.

⁸https://gold.uclg.org/sites/default/files/guidelines_esp.pdf

⁹http://redcomovamos.org/wp-content/uploads/2021/09/Gu%C3%ADa-de-Reportes-Locales-Voluntarios-RLV-para-las-ciudades-d-Colombia_2021.pdf

- Datos e Indicadores de reporte para los ODS: se reportan según las Metas de cada ODS

Plan Estratégico Canario

La Intendencia de Canelones apuesta a la planificación a través de la elaboración y revisión permanente de su Plan Estratégico Canario (PEC), diseña los lineamientos que pretenden organizar el trabajo, mejorar la gestión, ordenar el territorio y proponer la estrategia de desarrollo del departamento de forma sustentable.

En el marco de los cambios que acontecen en los ámbitos sociales, económicos, territoriales, culturales y tecnológicos en una sociedad globalizada y cada vez más conectada, es necesario contar con una planificación estratégica actualizada que se adapte a la nueva realidad. El cuarto avance del PEC incorpora la prospectiva como metodología de trabajo con un horizonte hacia el 2040. El proceso prospectivo incluyó como elemento clave la participación ciudadana con el objetivo de relevar inquietudes, opiniones y así aportar a la creación de una agenda estratégica en conjunto con la comunidad. La Intendencia de Canelones apuesta a la planificación estratégica y territorial de manera articulada.

El PEC es una propuesta dinámica, que se enfrenta a oportunidades y desafíos, y en su cuarta revisión define una agenda estratégica Canelones 2040, en la que se realiza una nueva configuración de sus líneas estratégicas alineadas con los ODS. Esta agenda contempla el desarrollo social, cultural y económico, así como el crecimiento

equilibrado de todo el territorio. Para ello, es necesario asignar los recursos públicos adecuados, conservando el medio ambiente y contando con la participación de la comunidad, mientras se garantizan los derechos humanos. En ese sentido, es insumo fundamental para la gestión operativa de la Intendencia de Canelones, en el que sus cuatro líneas estratégicas y sus 56 metas se reflejan en un presupuesto quinquenal transversalizado por el enfoque de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Este plan innovador, a nivel nacional e internacional, es el marco institucional de los proyectos presentados en el presupuesto quinquenal del actual período de gobierno. Este diseño permite contar con un presupuesto transversalizado por el enfoque de la Agenda 2030, donde los planes, programas y proyectos sean vinculados a los ODS, pudiendo medir su aporte.

EL PLAN Estratégico del Departamento de Canelones.

Es **ESTRATÉGICO** porque define un rumbo hacia el cual se avanza mediante un proceso que incluye la participación de una gran diversidad de actores.

Es de **DESARROLLO** porque se propone aprovechar todas las potencialidades del Departamento en sus diversas dimensiones: económico-productiva, social, territorial-ambiental, institucional y cultural.

Es una **CONSTRUCCIÓN** de todos y para todos los habitantes de Canelones, sin ningún tipo de distinción.

Es un **PROCESO** que sobrepasa los períodos electorales, con distintos tiempos y resultados, en un momento histórico relevante para el País.

¿PARA QUÉ SIRVE?

Para sumar esfuerzos y recursos, en procura de mejorar la calidad de vida de los habitantes del Departamento de Canelones

Enfoque Teórico Sobre el Desarrollo Local

El enfoque de Desarrollo Local llevado adelante por el Gobierno de Canelones es concebido como un proceso sociopolítico, como una estrategia de cambio, tomando en cuenta las capacidades y necesidades de los territorios. Un proceso que involucra actores públicos de los diferentes niveles institucionales, así como actores locales y regionales que confluyen buscando nuevas formas de articulación basadas en un clima de cooperación, con el fin de actuar en un territorio.

Por consiguiente, el Desarrollo Local nos remite a la multidimensionalidad de cada territorio en términos de sus capacidades económicas, políticas, sociales, culturales y de medio ambiente con una visión inclusiva y de género. Si bien existe un nivel de desarrollo en todos y cada uno de los territorios, se constituye una “Estrategia de Desarrollo Local” cuando se nuclean actores locales buscando identificar y potenciar los diferentes recursos a fin de mejorar la calidad de vida de su población¹⁰.

Define un enfoque estratégico que parte de una serie de premisas sobre el Desarrollo Local:

¹⁰ Relatoría: Enfoque de Desarrollo Local en Canelones

1. El Desarrollo Local como proceso integral¹¹.
2. El Desarrollo Local como proceso multidimensional y multi actoral.
3. El Desarrollo Local como proceso de fortalecimiento de la gobernanza local multiescalar.
4. El Desarrollo Local como proceso consensuado y participativo¹².
5. El Desarrollo Local como proceso Inclusivo

¹¹ Descentralización y Desarrollo Local en Uruguay. Elementos para promover un debate político. Cuadernos para el Desarrollo Local N3, Diálogos por la Descentralización. ART-PNUD, 2010

¹² ¿Cómo Gestionar las Diferencias? La Articulación de Actores Locales para el Desarrollo Local. Tesis de Maestría UNSAM, 2009

METODOLOGÍA



El Gobierno de Canelones, implementó un abordaje metodológico innovador para la elaboración de su primer informe, que incorpora el **“ser”** y el **“hacer”** del departamento de Canelones.

La metodología desarrollada combina el enfoque cuantitativo de medición de metas centrado en datos de política pública que aportan a los ODS reportados. En este sentido es información referida al **“hacer”** del gobierno departamental en función de sus competencias y de los objetivos políticos de gestión que enmarcan una línea de política pública alineada a la Agenda 2030 y el enfoque del desarrollo multidimensional, integral e interconectado; centrado en el cuidado de los recursos naturales y el ambiente, así como en el desarrollo humano, con el objetivo de no dejar a nadie atrás y reducir brechas de desigualdad. Se analizan y cuantifican los proyectos del presupuesto quinquenal y su aporte a los ODS.

A su vez se desarrolla una línea de trabajo cualitativa centrada en el **“ser”** del departamento, identificando las características propias de

Canelones de su territorio, sus recursos, su población, etc. Definiendo dimensiones locales que tienen un impacto en el desarrollo nacional y regional. Se identifican 4 dimensiones y se definen factores diferenciales de Canelones que lo hacen particular y relevante en términos comparados.

Se asume el desafío de avanzar en el primer Informe local voluntario de ODS desde el equipo de planificación estratégica contemplando varias etapas: formación, intercambio de experiencias, articulación con PNUD Uruguay, trabajo con las direcciones de cada gabinete institucional.

Se realizan tres ejercicios que desarrollan las técnicas cualitativas y cuantitativas mencionadas.

1- Construcción de mirada sistémica

Análisis global de los planes, programas y proyectos planificados por las diversas áreas, asociados al presupuesto y su vinculación con los ODS. A partir de una matriz primaria de asociación, se realizaron talleres con cada uno de los gabinetes y secretarías para evaluar la relación entre programas y proyectos a los ODS, y se generaron ajustes que permitieron una mejor vinculación a éstos de las acciones planificadas.

2- Identificación de factores diferenciales

Considerando el peso e incidencia de Canelones en términos de desarrollo, se analizaron los factores diferenciales a partir de cuatro

temas centrales identificados. Mediante intercambios con integrantes del equipo de gobierno se elaboró una ponderación por temas y factores y su relación con las metas de los 17 ODS.

Territorio Estratégico	Desarrollo / Producción	Ciudadanía	Recursos Naturales
Aeropuerto Descentralización Urbano / Rural Área Metropolitana Puente	Proveedor de Alimentos para el país Vitivinicultura Industria y Logística Turismo Innovación	Participación Migración Mayor población rural Identidad y Diversidad Cultural 2 ^{do} Departamento más poblado	Fauna Playas Agua Potable Monte Nativo Área Protegidas

3- Elaboración de indicador de incidencia

A partir de los datos que arrojaron los ejercicios anteriores, se elaboró un indicador de incidencia para determinar los ODS a reportar; que toman de base la vinculación con el presupuesto quinquenal, su asociación con los factores diferenciales y las prioridades estratégicas del gobierno para este período.

EJERCICIO 1: Proyectos presupuestales asociados a la Agenda Estratégica del PEC

El primer ejercicio toma en cuenta la relación entre el presupuesto quinquenal presentado a la Junta Departamental de Canelones para el periodo 2021-2025 en el que se incluyen diferentes planes, programas y proyectos departamentales y el trabajo que se viene desarrollando en materia de planificación estratégica plasmado en su Plan estratégico Canario “Futuros Canarios – Canelones 2040”, PEC IV que incluye las líneas estratégicas de gestión, las metas departamentales y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El presupuesto incorpora un total de 239 planes, programas y proyectos distribuidos entre los diferentes Gabinetes y secretarías de la institución. A la hora de su formulación, cada uno de los proyectos fueron asociados al PEC IV, tanto a sus 4 líneas estratégicas, como a las 56 metas departamentales y a los 17 ODS.

GABINETE PRODUCTIVO	Asociación PEC (Plan Estratégico Canario)											
Proyectos	Sostenible - Productivo				Inclusivo - Equitativo			Integrado - Articulado			Democrático - Participativo	
Canelones te alimenta	SP 1	SP 8	SP 18	SP 21	IE 1	IE 6						
Espacios Canarios de Comercialización (ECC)	SP 1	SP 9	SP 12	SP 19	IE 3	IE 5		IA 2	IA 5		DP 12	
Desarrollo de la Asociatividad	SP 1	SP 7	SP 9	SP 19	IE 6						DP 9	
Equidad de Género	SP 1	SP10			IE5	IE7	IE11				DP 2	DP 8
Canelones Capital De La Cerveza Artesanal	SP 2	SP 3	SP 19		IE 10							
Georeferenciación, creación de base de datos y seguimiento	SP 9				IE 7			IA 11			DP 1	DP 9
Mejora edilicia y refaccionamiento de oficina y sala de reuniones	SP 9	SP 17									DP 6	
Fomento de nuevos canales de comercialización	SP 1	SP 9	SP 12	SP 19								
Polo de Economía Circular	SP 1	SP 9	SP 11	SP 13	IE 9			IA 8	IA 9			
Promoción del Cooperativismo y Economía Solidaria	SP 1	SP 9	SP 12		IE 5							
Estudio Emprendedor	SP 9	SP 19			IE 8							
Más y mejor mercado	SP 1	SP 9	SP 12									
Mipymes impacta	SP 9				IE 7			IA 11			DP 1	DP 9
Planta comunitaria de elaboración de alimento	SP 1	SP 8										
Fortalecimiento de la comercialización	SP 1	SP 9	SP 12	SP 19								
Fondo de Apoyo al Cooperativismo y emprendedores	SP 1	SP 9	SP 19		IE 8							
Política De Parque Y Polos Productivos De Canelones	SP 1	SP 3	SP 16	SP 17				IA 1	IA 2		DP 4	
Fortalecimiento De Tejido Comercial Y Asociativismo	SP 1	SP 9	SP 12	SP 19								
Potenciar El Sector Industrias Creativas Del Departamento	SP 1	SP 9	SP 19		IE 4							
Fortalecimiento de la imagen turística de Canelones	SP 2							IA 2			DP 6	
Mejora de la competitividad	SP 2							IA 7			DP 9	

GABINETE PRODUCTIVO	Asociación PEC (Plan Estratégico Canario)											
Proyectos	Asociación ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible)											
Canelones te alimenta	2	5	8	10	12	16						
Espacios Canarios de Comercialización (ECC)	5	8	10	12	17							
Desarrollo de la Asociatividad	8	9	10	12	16							
Equidad de Género	5	8	10									
Canelones Capital De La Cerveza Artesanal	8	12	16									
Georeferenciación, creación de base de datos y seguimiento	8	9	17									
Mejora edilicia y refaccionamiento de oficina y sala de reuniones	8	9	16									
Fomento de nuevos canales de comercialización	5	8	10	12	17							
Polo de Economía Circular	5	8	10	12	17							
Promoción del Cooperativismo y Economía Solidaria	5	8	10	17								
Estudio Emprendedor	8	10	12	17								
Más y mejor mercado	8	12	17									
Mipymes impacta	8	9	17									
Planta comunitaria de elaboración de alimento	5	8	10	17								
Fortalecimiento de la comercialización	5	8	10	12	17							
Fondo de Apoyo al Cooperativismo y emprendedores	5	8	10									
Política De Parque Y Polos Productivos De Canelones	8	11										
Fortalecimiento De Tejido Comercial Y Asociativismo	8	9	10	16								
Potenciar El Sector Industrias Creativas Del Departamento	8	9	10	16								
Fortalecimiento de la imagen turística de Canelones	8	11	16									
Mejora de la competitividad	8	11	16									

Leyenda: En las tablas se muestra la asociación inicial de cada uno de los proyectos del Gabinete Productivo con las líneas estratégicas, las metas departamentales y los ODS.

Ya en etapa de ejecución del presupuesto, se realiza un análisis de esta asociación, el que se pone a consideración del equipo de gobierno para evaluar si los proyectos reflejan correctamente el alcance planificado en materia de políticas públicas. Para ello, se realizaron talleres con participación de los equipos directivos y referentes de cada una de las direcciones y áreas y se incorporaron ajustes en la planilla inicial.

Resultados del Taller

Las 4 líneas estratégicas, las 56 metas departamentales y los 17 ODS son alcanzados al menos por un proyecto incorporado en el presupuesto quinquenal. Cabe aclarar que cada proyecto puede aportar a más de una línea estratégica, meta departamental, ODS. En este sentido encontramos que los 239 proyectos tienen un total de 1931 acciones puntuales. (Denominamos acciones puntuales a la cantidad de veces que un proyecto incide en una meta departamental).

La siguiente tabla muestra la cantidad de proyectos que aportan a cada línea estratégica del PEC IV discriminados por Gabinetes y Secretarías.

Gabinetes y Secretarías	Institucional	Productivo	Social	Territorial	Sec. General	TOTAL
Proyectos por Línea (239)	42	53	70	27	47	239
Sostenible y Productivo	11	52	22	13	23	121
Integrado y Articulado	26	43	45	20	31	165
Inclusivo y Equitativo	16	30	68	14	26	154
Democrático y Participativo	38	30	55	27	45	195

Leyenda: De la Tabla se desprende que los distintos proyectos están incidiendo en las 4 líneas estratégicas, mostrando una distribución bastante equilibrada en términos porcentuales, siendo la línea democrático y participativo la que más proyectos tiene asociados a ella (195 proyectos de los 239 totales).

Como se mencionó los diferentes proyectos inciden sobre las 56 metas departamentales del PEC IV. En el siguiente cuadro podemos ver la cantidad de incidencias de los proyectos considerando las metas que corresponden a cada línea estratégica.

Gabinetes y Secretarías	Institucional	Productivo	Social	Territorial	Sec. General	TOTAL
Cantidad de Incidencias (1931)	256	649	551	164	311	1931
Sostenible y Productivo	29	360	78	34	62	563
Integrado y Articulado	43	87	95	60	51	336
Inclusivo y Equitativo	33	85	216	25	68	427
Democrático y Participativo	151	117	162	45	130	605

Leyenda: Si bien en general son bastante igualitarias las cantidades, las metas de la línea “Democrático y Participativo” (31%) y las metas de la línea “Sostenible y Productivo” (29%) son las que más veces son tocadas por los proyectos (605 acciones y 563 acciones respectivamente).

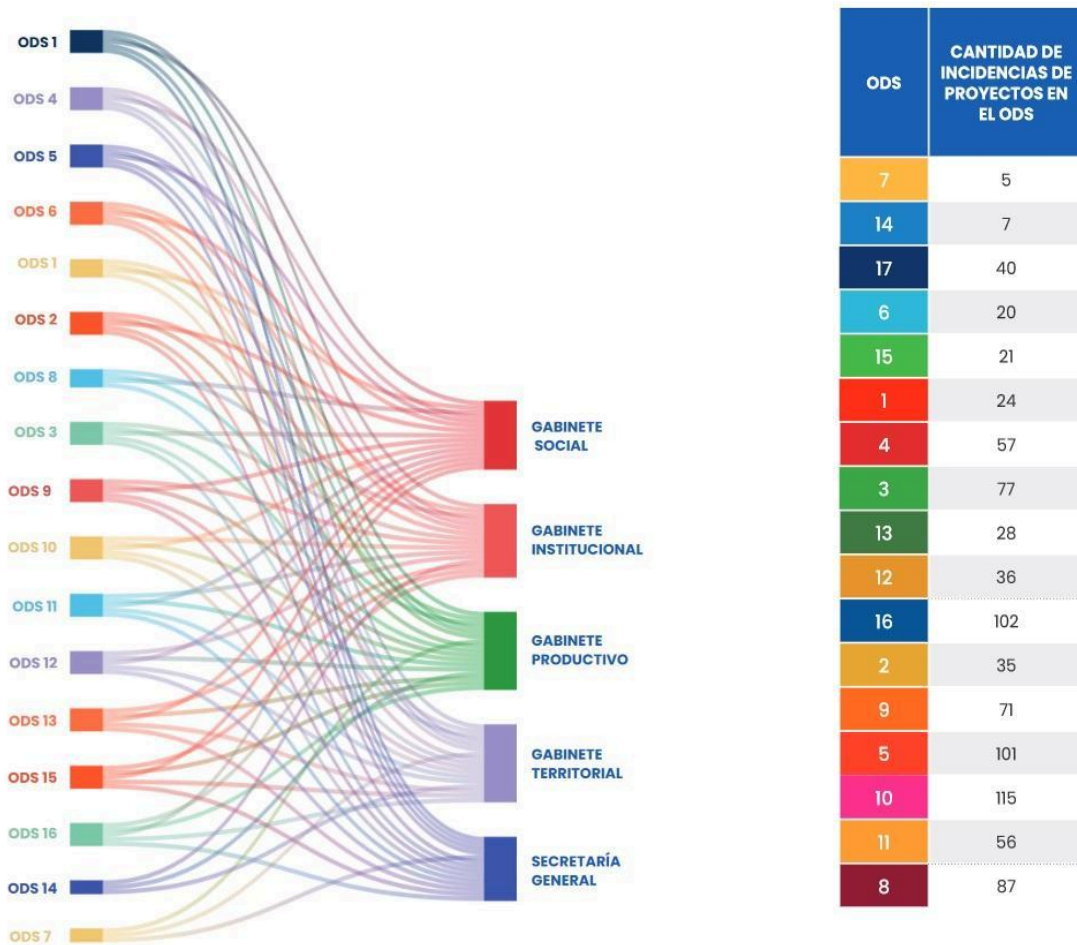
De la misma forma en que los proyectos aportan a las líneas estratégicas del PEC IV y sus metas; podemos observar el aporte que generan esos 239 proyectos en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible. Cada proyecto aporta a uno o varios ODS y en la tabla siguiente se muestra la cantidad de veces que cada ODS es alcanzado por los proyectos del presupuesto quinquenal.

ODS / Gabinetes y secretarías	Institucional	Productivo	Social	Territorial	Sec. General	TOTAL
ODS 1 - Fin de la pobreza	6	7	7	2	2	24
ODS 2 - Hambre Cero	5	25	4	1	0	35
ODS 3 - Salud y Bienestar	18	7	47	5	0	77
ODS 4 - Educación de Calidad	7	3	43	1	3	57
ODS 5 - Igualdad de Género	10	20	52	4	15	101
ODS 6 - Agua Limpia y Saneamiento	5	2	5	7	1	20
ODS 7 - Energía asequible y no contaminante	0	2	0	2	1	5
ODS 8 - Trabajo Decente y Crecimiento Económico	12	48	17	3	7	87
ODS 9 - Industria, innovación e Infraestructura	15	19	9	11	17	71
ODS 10 - Reducción de Desigualdades	1	27	58	4	25	115
ODS 11 - Ciudades y Comunidades Sostenibles	3	5	14	15	19	56
ODS 12 - Producción y Consumo Responsable	3	28	2	2	1	36
ODS 13 - Acción por el Clima	3	10	8	5	2	28
ODS 14 - Vida Submarina	4	2	0	1	0	7
ODS 15 - Vida de Ecosistemas Terrestres	2	5	6	5	3	21
ODS 16 - Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	16	10	28	17	31	102
ODS 17 - Alianzas para Lograr los Objetivos	5	18	10	3	4	40

Leyenda: Cada Gabinete y Secretaría dan diferentes aportes a los ODS pero podemos destacar en general que los ODS que tienen mayor incidencia son el ODS 10 (Reducción de desigualdades) ODS 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas) ODS 5 (Igualdad de Género) ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento Económico).

Vinculación del Presupuesto Quinquenal con los ODS

Una vez realizados los ajustes, se culminó con una matriz que muestra la vinculación final de cada uno de los proyectos departamentales de los Gabinetes y Secretarías con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



EJERCICIO 2: Dimensiones y factores diferenciales asociados a los ODS

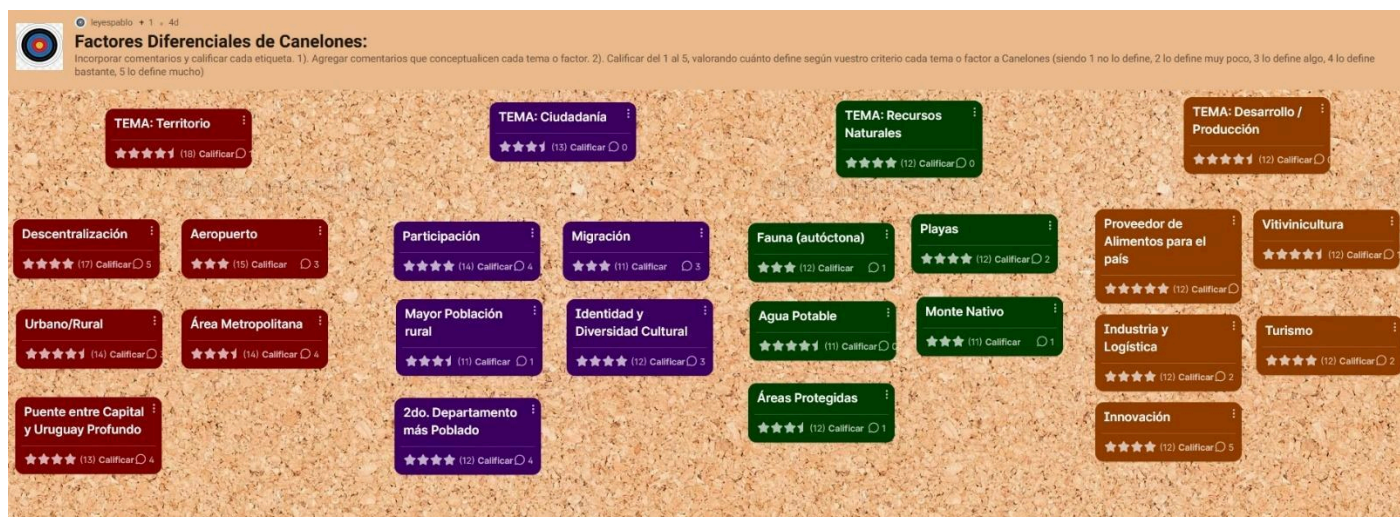
Canelones es un departamento con un enorme peso e incidencia en términos de desarrollo a nivel del país y la región.

El segundo ejercicio metodológico consistió en identificar cuáles son las características que hacen único a Canelones, o lo diferencian de forma cualitativa de otros territorios, definiendo así su identidad, sus desafíos y sus oportunidades, que son clave en la definición de ciertas políticas públicas diferenciales.

Se definen como base cuatro temas o dimensiones de desarrollo: Territorio Estratégico; Recursos Naturales; Ciudadanía; Desarrollo y Producción. Para cada uno de ellos se identifica un conjunto de factores diferenciales del departamento.

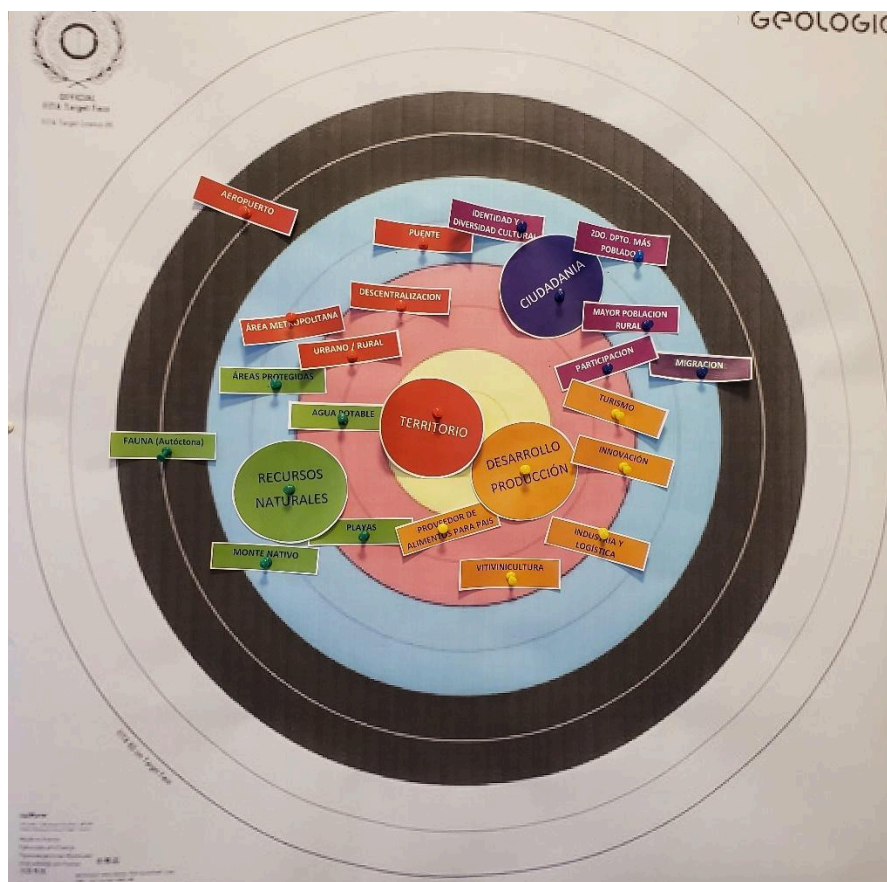
Con estos elementos, desde el equipo de Planificación Estratégica se diseñó e implementó un taller que contó con la participación de coordinadores/as de gabinete y parte de su equipo.

Como actividad previa al taller, se puso a disposición un tablero online que presenta los temas mencionados y sus factores asociados. Se solicitó establecer una valoración del 1 al 5 para cada tema y factor, según el criterio de cada persona participante, así como comentarios que permitieran conceptualizar los mismos para avanzar en un lenguaje común.



Leyenda: El gráfico muestra la valoración que los participantes dieron a cada una de las Dimensiones y Factores diferenciales junto con los comentarios sobre el ejercicio.

Ya en el taller fueron presentados los resultados de este ejercicio en una diana y a la vez se les invitó a agregar nuevos contenidos. Esto permite mostrar gráficamente el resultado y analizar la relevancia de los factores y temas, el cual fue usado como insumo para el ejercicio posterior.



Leyenda: En la Diana se muestra la valoración indicada para cada una de las dimensiones y factores que caracterizan al Departamento.

En segunda instancia se organizaron cuatro mesas de trabajo con integración transversal de las direcciones de todos los gabinetes para desarrollar una dinámica en torno a las dimensiones centrales. La propuesta consistió en armar de forma colectiva una portada de diario, haciendo un resumen de cada tema, así como los logros y los desafíos en torno al mismo.

Cada grupo integrado de 5 o 6 personas contó con apoyo de miembros de la Unidad de Planificación Estratégica y de PNUD Uruguay, quienes participaron de esta jornada. Luego de 20 minutos de discusión e intercambio donde se escribieron los principales conceptos se iban rotando los temas de modo que cada grupo pueda aportar a

todas las dimensiones. La dinámica se basó en ir complementando los aportes de cada grupo, sumando a la reflexión conjunta.

Como resultado de estas actividades, se logró tener los insumos hacia la construcción de un relato por cada dimensión. Poniendo de manifiesto por qué Canelones se diferencia y tiene un importante impacto en términos de desarrollo en el contexto de Uruguay.

Julio 2022 Gobierno de Canelones

INTENDENCIA DE CANELONES



RECURSOS NATURALES

PAGINA **12**

Eratipsum sim occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

Factores Claves
Agua Potable - Playas - Monte Nativo - Fauna (Autóctona) - Áreas Protegidas



RESUMEN

Canelones Sustentable

Pretium vulputate sapien nec sagittis aliquam. Viverra justo nec ultrices dui sapien eget mi proin sed. Diam maecenas sed enim ut sem viverra aliquet eget sit. Nulla facilisi etiam dignissim diam quis enim lobortis n sed adipisci

LOGROS

Ut diam maecenas ultricies mi. Turpis massa sed elementum tempus. Nibh mauris cursus mattis molestie a iaculis. Nam at lectus urna duis convallis convallis tellus id. Orci ac auctor augue mauris augue neque gravida in. Magna fermentum iaculis eu non diam phasellus vestibulum lorem. Duis tristique sollicitudin nibh sit amet commodo.

DESAFIOS

Pretium vulputate sapien nec sagittis aliquam. Viverra justo nec ultrices dui sapien eget mi proin sed. Diam maecenas sed enim ut sem viverra aliquet eget sit. Nulla facilisi etiam dignissim diam quis enim lobortis scelerisque. Eget egestas purus viverra accumsan in nisl. Congue mauris rhoncus aenean vel. Aenean sed adipisci

Intendencia de Canelones
Uruquidón, Torreón de la Cruz No. 370 - Canelones, Uruguay
Teléfono: (+598) 9102



Resultados del Taller



A continuación, se muestra la sistematización y relato de cada una de las dimensiones

Tema: Territorio Estratégico

Canelones es considerado un territorio estratégico ya que cuenta con características únicas que lo diferencian del resto del territorio nacional. En primera instancia, cabe resaltar que en el departamento de Canelones existen diversos Canelones, debido a su gran diversidad cultural y a la complejidad de sus distintas territorialidades. Tal es así que muchas veces se lo denomina el departamento país.

Es justamente por este motivo que en muchas ocasiones es utilizado como laboratorio vivo del territorio nacional. Sirviendo como piloto de muestra de lo que pasa y puede pasar a nivel país, por lo tanto, una muestra de cómo trabajar la gobernanza.

Canelones conforma junto con Montevideo y San José el área metropolitana. Si bien la integración aún no está del todo consolidada y debe profundizar desde una mirada más integral, hay algunos aspectos que son importantes destacar. A modo de ejemplo, Canelones es un departamento que actúa como puente entre la capital y el Uruguay más profundo, generando la unión y conexión entre el campo y la ciudad. Canelones genera una mixtura entre el pueblo, el campo y la ciudad. En su territorio cuenta con las principales rutas que atraviesan el país (a excepción de la ruta 1) que conectan ambas realidades, importante para conectar no solamente productos y servicios, sino también identidades culturales, urbanas y rurales.

La movilidad es un factor de suma relevancia para el desarrollo, teniendo dificultades, por sus características territoriales para la conectividad interna (principalmente de este a oeste), y el transporte público.

Está dividido en 30 municipios, el 100% de su territorio, siendo el departamento más municipalizado de Uruguay. Esto permite tener un nivel de cercanía más directo con la gente, conocer de primera mano necesidades reales y escuchar propuestas de parte de la ciudadanía. Lo que permite una gobernanza con un alto nivel de participación ciudadana, y facilita la planificación y ordenamiento a escala local y regional.

Canelones también tiene como elemento a destacar el Aeropuerto de Carrasco que constituye una puerta de entrada y salida al mundo. Si bien es de suma importancia, no es considerado como un activo propio, tanto a nivel nacional como internacional se lo atribuye a Montevideo pese a estar en territorio canario.

Es una opción cada vez mayor de residencia, por lo cuál es el departamento con mayor crecimiento poblacional de este siglo. Representa el segundo departamento más poblado del país, por lo que en términos de políticas públicas y desarrollo tiene un impacto muy alto.

Tema: Recursos Naturales

En cuanto a los recursos naturales, Canelones es un departamento en el que por excelencia hay una mixtura entre la ocupación poblacional y la diversidad de los ecosistemas naturales, conviven en estrecha relación. Canelones tiene un claro enfoque de democratización, protección y cuidado de los recursos naturales.

Es así que el gobierno de Canelones ha decidido priorizar el cuidado de ecosistemas a través de diferentes dispositivos, como por ejemplo las acciones de educación ambiental en el sentido de que la ciudadanía sea partícipe de lo que sucede en su entorno. Se busca la cercanía con la comunidad, los problemas y las personas, tratando de que se entienda su vínculo con el cambio climático e incidencia sobre los recursos naturales.

Toma relevancia la identificación y puesta en valor del patrimonio natural, así como el involucramiento de la ciudadanía en la toma de decisiones. (participación, foco en la gente).

Analizando los factores vinculados a los recursos naturales el agua potable es el de mayor peso. Se resalta la importancia del agua como recurso en sí y como factor de desarrollo. Canelones es el principal proveedor de agua potable, definiendo Santa Lucía como cuenca estratégica, y en torno a la cual se tomaron medidas para su protección. En términos de sustentabilidad y cuidado ambiental el departamento tiene una enorme responsabilidad, implementando el monitoreo en forma permanente.

Además, Canelones posee una franja costera con más de 65 Kilómetros de playas aptas para el baño, siendo un valor turístico a cuidar y a gestionar. Es parte de un turismo sostenible e identitario. Es también un espacio público de recreación, un espacio de encuentro e integración. Su cercanía y accesibilidad son un elemento clave y Canelones ha avanzado en infraestructuras de accesibilidad, para democratizar el acceso. Como entorno natural el cuidado es una prioridad.

Otros factores son la fauna, el monte nativo y las áreas protegidas de reserva ambiental. Fundamentalmente son los humedales un ecosistema diferencial.

La experiencia de Canelones en gestión de residuos, apunta a la eficiencia con una mirada integral. Un sistema que se moderniza tomando criterios que permitan respetar la naturaleza, que incorpora el reciclaje y la reutilización de materiales.

Se identifica que los recursos minerales son otro factor y que es importante poner en valor la industria de minería extractivista. Así como el cuidado del suelo en ésta y otras actividades económicas que se desarrollan en el territorio.

Las políticas de mitigación y adaptación al cambio climático son un eje importante para la gestión del desarrollo del departamento.

Se han realizado distintos avances normativos en cuanto a los recursos naturales y un plan de Ordenamiento Rural que incorpora esta temática.



Tema: Ciudadanía

Ciudadanía es un tema de gran relevancia en términos de desarrollo. Es una dimensión a repensar en cuanto a la construcción de identidades locales, su concepto incorpora la valoración de identidades locales diversas.

En Canelones tenemos una ciudadanía crítica y activa, que tiene claro a donde ir en función de sus necesidades. Con un alto nivel de incidencia donde existen canales de participación con información. Hay un diferencial en la forma de gestión participativa y modelo diferente de gobernanza, con el reconocimiento e integración de actores de los distintos niveles y formas de articulación. Es central el rol de los municipios en la gobernanza y la generación de cercanía, contacto directo y real con la gente.

En Canelones hay redes de organizaciones sociales fuertes y una ciudadanía con un alto nivel de incidencia. Desde el gobierno se busca el contacto con la gente, en ámbitos donde prima la participación real en el diseño y ejecución de las políticas públicas. La planificación de Canelones en sus distintas escalas ha sido participativa. Canelones acompaña los procesos sociales, se habla de “construir” ciudadanía, pero en los hechos desde la institucionalidad se está apoyando, acompañando. Se favorece la participación desde una forma de gestión y modelo diferente y con programas que la estimulan. Son ejemplo de ello las experiencias donde se busca articulación y que la ciudadanía se organice para postular a fondos participativos: fondos PRENDE y fondo concursable en los municipios. Estos son procesos diversos y ricos en sus experiencias.

En un territorio 100% municipalizado, éste se constituye como un factor que promueve la cercanía y genera identidad local. Los municipios son centrales en el tipo de

gobernanza, hace referencia a la población en general, a la identidad y cultura de cada una de esas localidades. Son un lugar de cercanía donde se conforman redes de ciudadanos/ciudadanas organizados/as. Pero teniendo en cuenta la diversidad cultural, es necesario integrar procesos propios de la sociedad civil más que proponer desde la institución.

Algunos factores que hacen a la identidad y diversidad cultural son las fiestas canarias, la identidad histórica de las poblaciones y la idea de “pequeño país”. Pero también se cuestiona si la identidad es un diferencial, el ser y pertenecer a Canelones. “Ser canarios y canarias”; Se identifica que el diferencial está en la diversidad, heterogeneidad y pluralidad de los territorios y las personas que lo habitan. Hay muchas formas de habitar Canelones, no es solo la gente que vive. Las políticas públicas tienen una mirada integradora de género y generaciones. El diferencial de Canelones es la diversidad, heterogeneidad y pluralidad.

Por otra parte, es necesario hablar de inmigración más que migración por el peso que tiene en Canelones. Estos grupos poblacionales con identidad e historia propia aportan a la multiculturalidad de los territorios donde se asientan y desarrollan sus actividades. Esto obliga pensar en otros conceptos más integradores que el de ciudadanía y pensar en términos de comunidad.

Además, hay que considerar que Canelones es el segundo departamento más poblado del país y también tiene un alto porcentaje de población rural. Tiene una distribución demográfica en todo el territorio y es el departamento con mayor crecimiento poblacional de este siglo, lo cual es un diferencial en sí mismo por el impacto en términos de desarrollo. Esto hace que convivan identidades diversas, donde hay diferenciación, pero también cohesión, teniendo un fuerte vínculo entre lo urbano-rural que genera integración entre las personas. Se resalta el grado de organización de la población rural y los distintos espacios de participación con llegada órganos de decisión.

Finalmente, Canelones es un lugar “donde la gente elige vivir” y donde “encuentra para vivir”, en el sentido de que muchas personas encuentran posibilidades de asentarse luego, muchas veces, de procesos de expulsión desde la periferia. Eso se traduce en un enorme desafío de avanzar en la consolidación de derechos y superar brechas existentes.

Tema: Desarrollo y Producción

Es un tema de especial relevancia, Canelones tiene importantes factores diferenciales en materia de producción y desarrollo destacando fundamentalmente su diversidad productiva.

El desarrollo productivo se encuentra vinculado en el departamento a todas las demás dimensiones. Hay que destacar en ese sentido el desarrollo cultural como factor importante, por ello la promoción de industrias creativas es un foco importante para el Gobierno de Canelones en el presente período.

Hay una mirada política y estratégica clara, con reglas de juego pensadas para este territorio, con políticas públicas orientadas a la inversión y al empleo. Canelones se plantea ser un departamento productivo-sostenible, esto también implica un desafío. En el departamento existen vocaciones que se han identificado y fueron consolidándose desde la mirada de planificación estratégica que ha promovido las vocaciones productivas.

Tiene una matriz productiva diversa y con distintas escalas, en su forma y organización.

Se identifica como factor principal el ser proveedor de alimentos para el país, conceptualizando el departamento como identidad de granja del país. Se identifica la producción familiar con un peso fundamental y una diversidad productiva, vinculado a huertas, agroecología, faena y otras industrias con una cultura productiva y una gran experiencia. Ser el principal proveedor de alimentos implica también una gran responsabilidad, hacia la promoción de la producción, pero también hacia quienes consumen. En este sentido se debe seguir profundizando la articulación de políticas sociales que orienten a quiénes llegan y cómo llega la producción de alimentos para achicar las brechas y ser puente entre oferta y demanda.

La producción está abocada al mercado interno principalmente, pero con peso importante en las exportaciones del país.

Canelones es un territorio en transformación con vocación innovadora, ha dado un salto en las últimas décadas en calidad productiva.

Se destaca la mirada integral y multinivel, así como el enfoque inclusivo que orienta una gestión pública innovadora que pone en el centro a la ciudadanía. Con servicios públicos centrados en usuarios/as.

La visión productiva del departamento conecta diversas dimensiones y se orienta a la gobernanza en el territorio, con apertura y participación de actores en la planificación de los procesos de desarrollo productivos.

La vitivinicultura es un factor con peso específico muy marcado, es parte de la identidad histórica: "Ser la tierra de la uva y el vino". En Canelones se ubica el 60% de los viñedos del país, por lo cual es el principal productor de vino con un camino de experiencia acumulada y desarrollo innovador.

Se vincula este factor con el de turismo, el enoturismo que destaca también por su relevancia. Canelones ofrece una variedad muy amplia de atractivos y servicios turísticos, se orienta al turismo interno y externo siendo un motor comercial. A su vez, cuenta con 65 km de costa por lo que el turismo de playa es un diferencial. Oferta turística diversa, orientada también para las familias de trabajadores y trabajadoras, con una gama amplia de servicios de diversas categorías.

Se identifican condiciones objetivas como su ubicación geográfica, la calidad del suelo y el know how de quienes participan en los procesos productivos.

Así como condiciones subjetivas que orientan a la transformación del crecimiento económico en desarrollo. Una política coherente con decisiones estratégicas con acompañamiento de políticas productivas para la inversión. El proceso de industrialización y diversificación de productos. Commodities no son los rubros principales de Canelones, pero aun así aporta en gran medida al PBI.

El rubro industria y logística está en proceso de consolidación, hay una enorme potencialidad de expansión. Se destaca la implantación de zonas francas y polos industriales.

Esto se vincula con el factor innovación, Canelones ha generado políticas claras que lograron el desarrollo de corredores de innovación y parques industriales. Se debe seguir analizando qué tipo de trabajo y para quiénes generan estos enclaves.

El departamento tiene vocación de nexo y un rol integrador a nivel país. Canelones es clave en el área metropolitana, hay una identidad y logística metropolitana que es clave en materia de producción y desarrollo.

Vinculación del Canelones Diferencial con los ODS

A partir de esta sistematización se desarrolla una vinculación de cada factor a los ODS y sus metas, dando como resultado la siguiente matriz de vinculación por cada una de las dimensiones.

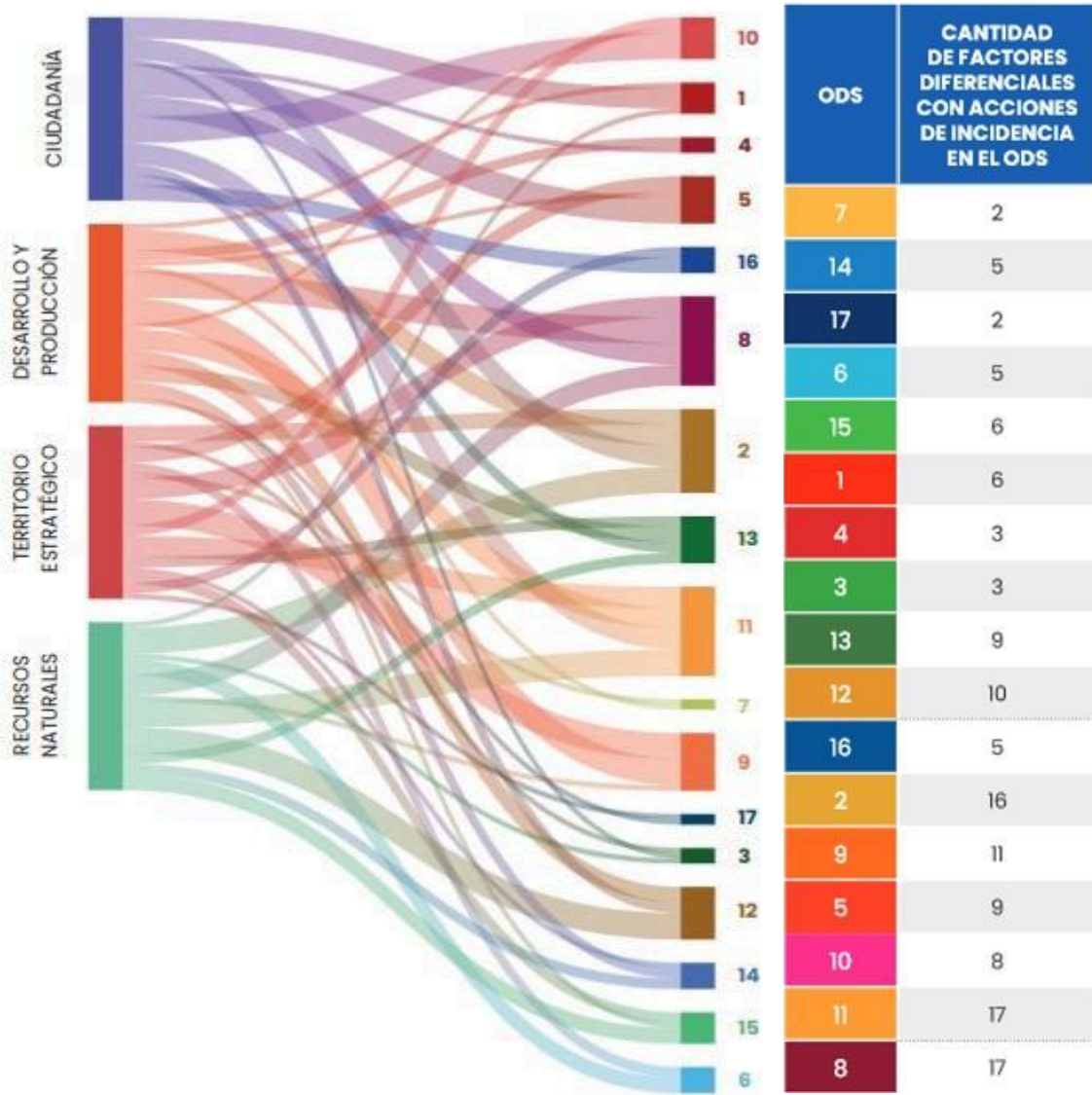
DIMENSIÓN: TERRITORIO ESTRATÉGICO	METAS ODS															
Aeropuerto	8,2	9,1														
Descentralización	2,3	3,6	5,5	5.c	8,3	9,1	10,3	11,3	11,7	16,6	17,14					
Urbano / Rural	2,3	5,2	6,2	6.b	7,1	8,2	8,3	9,1	10,7	11,3	11,6	11.a	13,2	14,1	15,1	
Área Metropolitana	2,3	5,1	5,2	6,2	6.b	8,2	9,1	11,1	11,2	11,6	11,7	11.a	13,2	15,1	16,6	16.b
Puente capital / Uruguay profunda	9,1	11,2	11,7	11.a												

DIMENSIÓN: RECURSOS NATURALES	METAS ODS														
Fauna	2,4	8,4	11,4	12,2	14,2	14,4	15,7	15,8	15.c						
Playas	2,4	6,3	6,6	8,9	11,4	11,6	12,2	14,1	14,2						
Agua potable	1,4	2,1	3,9	6,1	6,3	6,6	8,4	9,4	11,4	11,6	12,2				
Monte nativo	2,5	8,4	11,4	12,2	13,2	15,7	15,8	15.b							
Áreas protegidas	2,4	2,5	6,3	6,6	11,4	12,2	13,2	15,7	15,8	15.c					

DIMENSIÓN: CIUDADANÍA	METAS ODS														
Participación	1,3	2,3	5,5	10,3	11,3	12,8	13,3	16,7	16,10						
Migración	1,3	2,3	5,1	5.c	8,8	10,3	10,7								
Mayor población rural	1,3	1,4	2,3	2,5	5,5	5.c	8,8	10,2	11,2	16,7					
Identidad y diversidad cultural	5,5	8,9	10,2	11,4											
2 ^{da} Departamento más poblado	1,2	1,3	2,1	2,3	3,1	3,8	4,4	5,1	5,5	5.c					
	8,5	10,2	11,2	11,3	11,7	12,8	13,3	16,1	16,7	16.b					

DIMENSIÓN: DESARROLLO Y PRODUCCIÓN	METAS ODS														
Proveedor de alimentos para el país	1,3	2,1	2,2	2,3	2,4	2,5	8,3	9,1	11.a	12,3	15,3	15,5			
Vitivinicultura	2,5	2.a	8,2	8,3	8,5	9,2	11,4	13,2	14,1						
Industria y Logística	2,3	2,4	4,4	8,1	8,2	9,2	11,6	12,4	12,5	12,6	13,2	14,1			
Turismo	8,1	8,3	8,5	8,8	8,9	9,1	10,2	11,2	11,4	11,7	13,3				
Innovación	2.a	4,4	5.b	7,2	7.b	8,2	9,5	9.c	12,2	12,5	17,7				

Leyenda: La tabla muestra la asociación de los factores diferenciales a las metas ODS



EJERCICIO 3: Priorización de ODS

Tomando como base los resultados de ambos ejercicios, se desprende que los 17 ODS están asociados a los proyectos de gestión y a las dimensiones de desarrollo en diversas medidas.

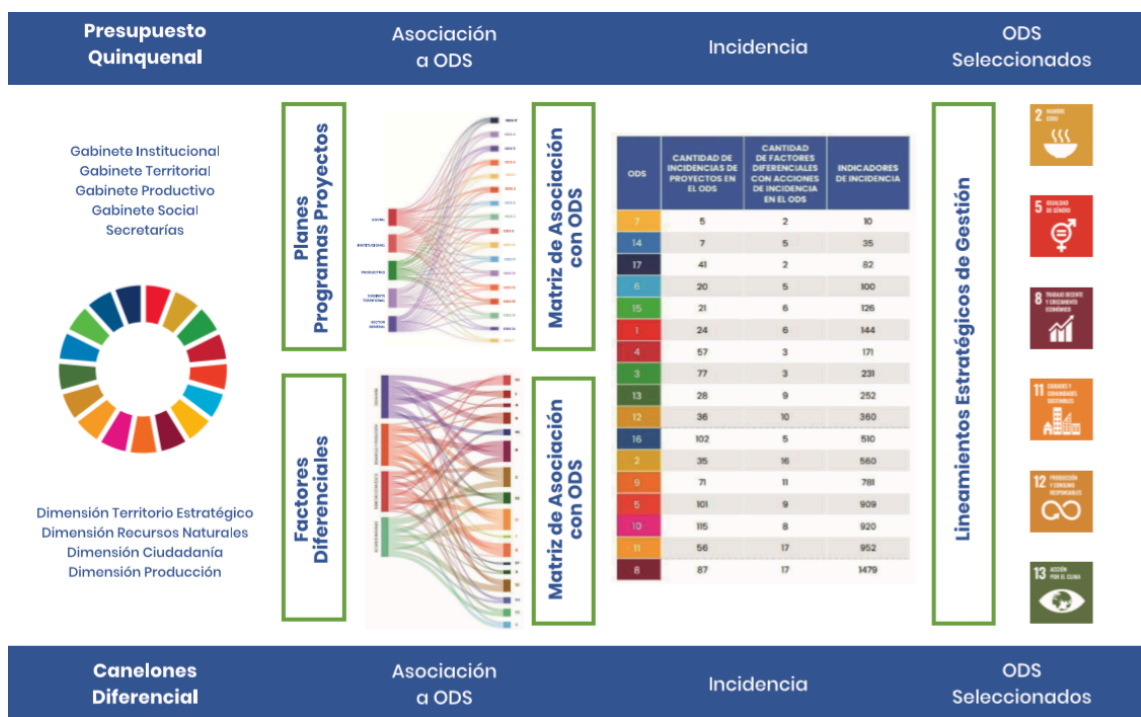
A partir de esta identificación se realizó una vinculación de los proyectos y la cantidad de factores diferenciales vinculados por ODS; a partir de esta relación se elaboró un indicador de incidencia para cada uno de ellos.

ODS	CANTIDAD DE INCIDENCIAS DE PROYECTOS EN EL ODS	CANTIDAD DE FACTORES DIFERENCIALES CON ACCIONES DE INCIDENCIA EN EL ODS	INDICADORES DE INCIDENCIA	INCIDENCIA	
7	5	2	10	∨	
14	7	5	35	∨	
17	41	2	82	∨	
6	20	5	100	∨	
15	21	6	126	∨	
1	24	6	144	∨	Baja incidencia
4	57	3	171	∨	
3	77	3	231	∨	
13	28	9	252	∨	
12	36	10	360	∨	
16	102	5	510	–	
2	35	16	560	–	
9	71	11	781	–	Media incidencia
5	101	9	909	–	
10	115	8	920	–	
11	56	17	952	–	
8	87	17	1479	∧	Alta incidencia

Leyenda: La tabla muestra la ponderación entre las incidencias de los proyectos y los factores diferenciales a los ODS

Tomando el rango del indicador de incidencia se identifican 3 niveles: baja (valores entre 0 y 493); media (valores entre 494 y 986); alta (987 a 1479).

A partir de los ejercicios realizados, se definió reportar ODS con distintos niveles de incidencia según la ponderación realizada, y que son de mayor impacto e interés para la planificación y la gestión, de acuerdo a la realidad departamental y al proyecto de gestión. Con estos insumos y las prioridades políticas se seleccionaron los ODS a reportar en el primer informe voluntario, siendo éstos el 2, 5, 8, 11, 12, 13.



EVALUACIÓN INTERNA VLR

Luego de presentar la primera revisión voluntaria de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Canelones, se realiza una instancia de evaluación con referentes de todas las direcciones que aportaron datos para el Reporte 2022.

En esa instancia se acuerda en que el proceso desarrollado fue relevante y oportuno importante y sirve para contar con una línea de base que permite mostrar el aporte desde la gestión a la Agenda 2030. Asimismo, pensar en medir el aporte a los ODS, implica que las direcciones se apropien de la Agenda 2030 e incorporen su visión, principales mensajes y conceptos.

Desde varias direcciones se entiende que las metas ODS no reflejan las metas de gestión, y en muchos casos no se cuenta con información de indicadores externos a la institución. A veces se hace difícil reflejar claramente lo que impacta una acción local en una meta de los ODS, ya que están dadas en un marco global.

Las direcciones afirman que se cuentan con datos actualizados y de mejor calidad para realizar un reporte a diciembre 2023 y que sería interesante poder comparar ambos períodos. A su vez contar con los datos que aporte el Censo Nacional realizado en 2023 va a permitir tener un mejor alcance y va a significar un avance muy importante también para la construcción de indicadores.

Por otra parte, se identifican algunas líneas para mejorar tomando en cuenta que es fundamental avanzar hacia la construcción de indicadores, la sistematización de información y contar con bases de datos homogéneas y compartidas.

CONCLUSIONES

Analizando los ejercicios realizados y el resultado de este primer VLR se realizan las siguientes consideraciones:

- La mirada de los ODS interrelacionados e interconectados entre sí y la incorporación de las dimensiones diferenciales de desarrollo para el territorio de Canelones, permite construir una mirada sistémica y una perspectiva estratégica de la territorialización de la Agenda 2030.
- Realizar el análisis desde las características diferenciales de los territorios o factores, permite mejorar el aporte específico a los ODS, desde lo territorial a lo global, y generar una política pública integral.
- La matriz de incidencia que resulta de los ejercicios realizados debe ser analizada con mayor profundidad, dado que refleja resultados en función de cierta información, pero se observa que no logra captar la prioridad política de algunos temas y el trabajo de direcciones que tienen un importante impacto en la gestión departamental.
- El resultado de baja incidencia sorprende para algunos ODS en los que el Gobierno de Canelones tiene programas muy sólidos de trabajo y con alta inversión de recursos.

Para finalizar se propone analizar otras dimensiones o enfoques a incorporar para mejorar la metodología y que permitan una mayor comprensión de los ODS en los territorios tales como: ejecución presupuestal de los proyectos, competencias del nivel subnacional de gobierno y la territorialización de las metas.



*Gobierno de
Canelones*